

PROGRAMME DE FORMATION – COMEX/CODIR
Développer ses compétences et ses postures managériales

01/01/2022 - v2

INTITULE DE LA FORMATION	Développer ses compétences et ses postures managériales
OBJECTIF PÉDAGOGIQUE	<p>A l'issue de la formation, chaque membre du COMEX/CODIR aura identifié les compétences propres à son niveau de management.</p> <p>Il sera capable de créer une dynamique positive pour mobiliser ses équipes autour de projets ou de missions.</p> <p>Il saura construire et piloter le développement des compétences de son équipe.</p>
POPULATION VISÉE	Membre du COMEX/CODIR.*
PRÉREQUIS	Être en situation de management au sein du COMEX/CODIR, soit de personnes, soit de projets.
PROGRAMME ET CONTENU	<ol style="list-style-type: none"> 1. Objectif 1 : S'approprier les 4 champs d'un manager de COMEX/CODIR: <ol style="list-style-type: none"> a. D'expertise b. Relationnel c. Organisationnel d. Émotionnel 2. Objectif 2 : Identifier les compétences sous chacun des 4 champs. Exemple : Capacité d'analyse, Pilotage du changement, Superviser un projet, Gérer les échecs ; 3. Objectif 3 : Revoir ses méthodes et postures d'animation de réunion pour en faire des temps de mobilisation et renforcer la dynamique d'équipe ; 4. Objectif 4 : Communiquer de manière plus positive et construire ses messages de manière assertive ; 5. Objectif 5 : Améliorer sa capacité à déléguer, à transférer son expertise pour monter en compétences ses collaborateurs.
MODALITÉS D'ORGANISATION	<ul style="list-style-type: none"> ○ Soit la formation est dispensée en salle de réunion agence, en présentiel, en collectif, par groupes de 8 à 10 participants idéalement ; ○ Soit la formation s'effectue dans un hôtel disposant d'un espace séminaire de travail, facilitant la mise en réflexion à travers des ateliers pratiques.

PROGRAMME DE FORMATION – COMEX/CODIR
Développer ses compétences et ses postures managériales

<p align="center">MODALITÉS PÉDAGOGIQUES ET TECHNIQUES DE MISE EN ŒUVRE</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Alternance de méthodes actives, affirmatives, et participatives ; ○ Apports théoriques par le formateur et remédiation lors des présentations proposées par les stagiaires lors des travaux de groupe ; ○ Autodiagnostic (Êtes-vous assertif ?) et études de cas ; ○ Mises en situation avec coaching ; ○ Ateliers pratiques, outils et exercices applicatifs ; ○ Des documents supports récapitulatifs sont donnés aux stagiaires avec des modèles et objectifs pour application terrain.
<p align="center">MOYENS D'ÉVALUATION</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Questionnaire de satisfaction ○ Des exercices d'application permettent d'évaluer les acquis après chaque séquence, en binôme ou en individuel selon les sujets ; ○ Un quiz comportant des séries de questions en évaluation sommative validera les acquis théoriques.
<p align="center">DURÉE</p>	<p>1 jour ou 8h30 – 12h00 / 13h30 – 17h00</p>
<p align="center">ORGANISME & INTERVENANT</p>	<p>Cabinet Formes d'Esprits / Eric Jacquot</p>

* Si vous avez besoin d'aménagements spécifiques pour accéder ou suivre cette formation merci de nous prévenir afin que nous prenions les mesures nécessaires.