

PROGRAMME DE FORMATION – Directeur
Piloter son activité avec son tableau de bord et ses états financiers

01/01/2024 - v3

INTITULE DE LA FORMATION	Piloter son activité avec son tableau de bord et ses états financiers
OBJECTIF PÉDAGOGIQUE	A l'issue de la formation, les stagiaires gagneront en efficacité dans l'organisation et le pilotage de leur activité en utilisant leurs tableaux de bord comme levier managérial. A partir des supports de l'entreprise, ils comprendront ce qu'est un état financier et ses indicateurs pour une meilleure implication au quotidien.
POPULATION VISÉE	Tenir un poste de manager de direction ou être en pépinière avec de réelles missions en management.*
PRÉREQUIS	Être en situation de management de direction, soit de personnes, soit de projets.
PROGRAMME ET CONTENU	<ol style="list-style-type: none"> 1. Objectif 1 : Comprendre les états financiers : <ol style="list-style-type: none"> a. Définir ce que sont les états financiers b. Définir ce qu'est un compte-résultat et un bilan c. Analyser un bilan et un résultat 2. Objectif 2 : Utiliser son tableau de pilotage comme levier managérial : <ol style="list-style-type: none"> a. Échanges sur les leviers et les limites d'un tableau de bord b. Animer une réunion d'équipe avec son tableau de pilotage c. Impliquer et motiver son équipe avec le pilotage
MODALITÉS D'ORGANISATION	<ul style="list-style-type: none"> ○ Soit la formation est dispensée en salle de réunion agence, en présentiel, en collectif, par groupes de 8 à 10 participants idéalement ; ○ Soit la formation s'effectue dans un hôtel disposant d'un espace séminaire de travail, facilitant la mise en réflexion à travers des ateliers pratiques.
MOYENS D'ÉVALUATION	<ul style="list-style-type: none"> ○ Questionnaire de satisfaction ○ Des exercices d'application permettent d'évaluer les acquis après chaque séquence, en binôme ou en individuel selon les sujets ; ○ Un quiz comportant des séries de questions en évaluation sommative validera les acquis théoriques ; ○ Une évaluation globale avec constitution d'un carnet de route managérial personnel sera élaborée par et pour chaque stagiaire.
	1 jour ou 8h30 – 12h00 / 13h30 – 17h00

PROGRAMME DE FORMATION – Directeur
Piloter son activité avec son tableau de bord et ses états financiers

DURÉE	
ORGANISME & INTERVENANT	Cabinet Formes d'Esprits / Eric Jacquot / Valérie Sabouroux

* Si vous avez besoin d'aménagements spécifiques pour accéder ou suivre cette formation merci de nous prévenir afin que nous prenions les mesures nécessaires.